

Seminar

2011 – 7

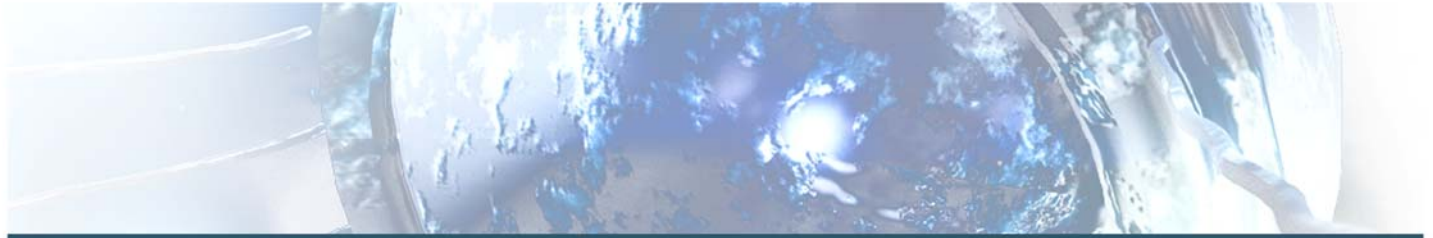
Systematische Logistikprozessoptimierung und Logistiksystemeinführung

Grundlage des Logistikmanagements ist die funktionsübergreifende Betrachtung des Auftragsabwicklungsprozesses im Unternehmen mit Planung, Steuerung und Controlling der Material- und Informationsflüsse. Konsequenterweise werden alle Maßnahmen darauf abgestellt, Durchlaufzeiten und Bestände zu reduzieren, um dadurch die Flexibilität in der Produktion zu erhöhen. Die Logistik gilt als entscheidender Faktor zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit. Es kommt jedoch darauf an das richtige Logistikkonzept auf Grundlage einer durchgängigen Logistikkettenmodellierung zu entwickeln.

In diesem Seminar wird auf Grundlage der Analyse und Modellierung der Logistikprozesse gezeigt, wie ein funktionsübergreifendes Logistiksystem zu entwickeln ist, in dem die logistischen Zielsetzungen zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit erreicht werden. Rechtzeitig können auf Grundlage der Dokumentation der optimierten Logistikprozesse weitere Managementsichten, wie beispielsweise Umweltmanagementsicht, Qualitätsmanagementsicht, IT-Managementsicht oder Controllingsicht ebenfalls in die Logistikstrategie integriert werden können.

Seminarinhalt

- Definition der Logistikstrategie
- Ziele und Inhalte der Logistik
- Inhalte der Logistikgrundfunktionen
- Verknüpfung der Logistikgrundfunktionen
- Logistikprozessanalyse und -optimierung
- Logistikreferenzprozessentwicklung
- Prozessorientierte Logistiksystementwicklung
- Gestaltungssichten auf das Logistikprozessmodell
- Logistikprozesscontrolling
- Kosten-/Nutzenbetrachtung bei Logistikkonzepten
- Zusammenfassung und Diskussion.



Zielgruppe

Mitglieder der Geschäftsleitung, Führungskräfte aus den Bereichen Unternehmensplanung, Betriebsorganisation, Personalwesen, Qualitätsmanagement, Entwicklung/Konstruktion, Arbeitsvorbereitung, Produktion und Logistik

Seminarziel

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen die Ziele und Inhalte der Logistik zusammen mit einem Vorgehensmodell zur umfassenden Logistikprozessanalyse und -modellierung kennen und anwenden. Bezugspunkt ist das von Prof. Binner 2002 erschienene Buch „Unternehmensübergreifendes Logistikmanagement“, Reihe: Organisationsmanagement und Fertigungsautomatisierung, Carl Hanser-Verlag, München Wien 2002, 306 Seiten, ISBN 3-446-21675-8.

Methodik

Interaktiver Unterricht aufgrund eines Folienvortrages, Auflockerung durch spontane Diskussionsrunden, Diskussion von Fallbeispielen. Bezugspunkt ist das von Prof. Binner 2002 erschienene Buch „Prozessorientierte TQM-Umsetzung“ aus der Reihe „Organisationsmanagement und Fertigungsautomatisierung“ (Bd. 3), 2. (Auflage, Carl Hanser-Verlag, München Wien, 364 Seiten, ISBN 3-446-21852-1, sowie das „Handbuch der prozessorientierten Arbeitsorganisation“, 3. Auflage, ISBN 978-3-446-41627-7

Referent

Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner

Seminardauer

1 Tag (8 Seminarstunden)

Termine

10.06.2011

Gebühren

350,- Euro zzgl. MwSt.

Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung mit Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

Die **PROF. BINNER AKADEMIE** hat sich im Jahr 2007 aus dem 1994 von Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner gegründetem Beratungs- und Softwareentwicklungsunternehmen Dr. Binner Consulting & Software als Bildungsinstitut entwickelt. Das Ziel ist die erfolgreiche, nachhaltige, praxisnahe und professionelle Kompetenz- und Know-how-Vermittlung von Strategien, Methoden, Modellen und Konzepten zur effizienten, effektiven, flexiblen und individuellen:

- **Qualifizierung von Menschen,**
- **Verbesserung von Prozessen,**
- **Weiterentwicklung von Organisationen und**
- **Implementierung eines Wissensspeichers.**