

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	4
2	MITO-Methoden-Tool-Einsatz	5
3	Systematische Veränderungsanalyse-Vorgehensvarianten	6
3.1	Vorgehensvariante 1: Prozessbezogene Veränderungsanalyse	6
3.2	Vorgehensvariante 2: Kaskadenbezogene Megatrendveränderungsanalyse	7
3.3	Vorgehensvariante 3: Kaskadenbezogene Prozess-Veränderungsanalyse	8
4	Systematische Veränderungsanalysen	10
4.1	MITO-gestützte Megatrend-Handlungsbedarfsanalysen	10
4.2	MITO-gestützte Telearbeitseinführungsanalyse (Praxisbeispiel)	11
4.2.1	MITO-gestützte Telearbeit-Einführungsleitfaden-Checkliste	11
4.2.2	MITO-gestützte Telearbeit-Voraussetzungsbewertungsanalyse	17
4.2.3	MITO-gestützte Telearbeit-Aufgabeneignungsbewertungsanalyse	21
4.2.4	MITO-gestützte Telearbeit-Nutzenbewertungsanalyse	23
4.3	Megatrendbezogene Veränderungsschwerpunktanalyse	27
4.4	Geschäftsfeldbezogene externe Veränderungs- und Einflussanalyse	27
5	Systematischer Anforderungsveränderungsanalyse	29
5.1	Anforderungsveränderungsbezogene Prozessanalyse	29
5.2	Megatrendbezogene Anforderungsveränderungsanalyse	30
5.3	Prozessbezogene Anforderungsveränderungsanalyse	31
5.4	Prozessbezogene Veränderungsschwerpunktanalyse	33
6	Systematische Auswirkungsanalysen	33
6.1	Megatrendbezogene Auswirkungsanalyse	33
6.2	Geschäftsbereichsbezogene Einflussfaktoren- und Auswirkungsanalyse	34
6.3	Prozessbezogene Auswirkungsanalyse	36
6.4	MITO-gestützte organisationsbezogene Auswirkungsanalyse	36
6.5	Systematische Schadenhöhenauswirkungsbewertung	40
6.6	Einspaltige und zweistufige MITO-gestützte Prozessänderungs- und auswirkungsanalyse und Bewertung	40
7	Systematische Anpassungsanalyse	42
7.1	Prozessbezogene Veränderungs-Hauptauswahlanalyse	42
7.2	Systematische Veränderungsfähigkeitsanalyse	43
8	MITO-gestützte Veränderungskaskadenbildung zur Anpassungsmaßnahmenableitung	44
8.1	MITO-gestützte Veränderungsanalyse	45
8.2	MITO-gestützte Anforderungsveränderungsanalyse	46
8.3	MITO-gestützte Auswirkungsanalyse	47
8.4	MITO-gestützte Anpassungsanalyse	48
8.5	MITO-gestützte Relationsbaumableitung als Handlungsableitung	49
9	Changemanagementevaluierung	50
10	Zusammenfassung	50