

# Seminar

## Risikomanagementumsetzung in der Organisation

**Termin:** 14.09.2011

**Tagungsort** Prof. Binner Akademie GmbH, Schützenallee 1, 30519 Hannover

Das Risikomanagement ist in sehr vielen Regelwerken, Normen und Reifegradmodellen wie z. B. DIN EN ISO 9001, PMBOK, CMMI und anderen Regelwerken explizit als Vorgabe bzw. Anforderung enthalten, um die Unternehmensziele oder den Projekterfolg trotz vorhandener Risiken zu erreichen.

Im Seminar wird vorgestellt, wie die Identifizierung, Überwachung und das Managen der Risiken auf einer systematischen Basis erfolgt. Weiter werden eine große Anzahl von praxisbezogenen Risiko-Referenzportfolio-Beispiele erläutert

### Seminarinhalte:

- 1. Ausgangssituation**
  - Was sind Projekte und Prozesse?
  - Wie werden Risiken definiert?
  - Warum gehören Projekte und Risiken zusammen?
  - Können Risiken überhaupt gesteuert werden?
- 2. Warum Risikomanagement?**
  - Die Bedeutung von Risikomanagement in Unternehmen
  - Zu teuer, zu spät, abgebrochen!
  - Risiken verdrängen ist unser größter Feind!
  - Was nützt das Risikomanagement?
  - Risikomanagement Normen und Richtlinien
  - Das MITO-Methoden-Tool zur RM-Umsetzung
- 3. Systematisches Vorgehensmodell zur Risikobewertung**
  - Der Risikomanagementprozess
  - Risikomanagement - Definitionen
  - Schlüsselkomponenten des Risikomanagements
  - Stufen des Risikomanagements
- 4. Risikomanagement-Planung**
  - Nur was geplant ist wird auch durchgeführt
  - Der Risikomanagementplan
    - Aufbau Risikomanagementplan
    - Beispiel: Stakeholderanalyse
    - Praxisübung: MITO-gestützte Stakeholderanalyse
- 5. Risikoidentifikation**
  - MITO-gestützte Risikoidentifikation, der wichtigste Schritt im Risikomanagement
  - MITO-gestützte Risiken eindeutig und klar formulieren
    - Das „Ursache-Risiko-Auswirkung“ Format
  - Vom Risikomanagement zum Problemmanagement
  - Wenn Risiken nach Projektabschluss eintreten
  - Wann sind Sie fertig mit der Risikoidentifikation?
- 6. Qualitative Risikoanalyse**
  - Ziel der qualitativen Risikoanalyse
  - MITO-gestützte Bewertung von Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkung
    - Risikomatrix
    - Darstellung der Risiken im Netzplan und im Balkenplan



## 7. Quantitative Risikoanalyse

- Ziel der quantitativen Risikoanalyse
- Die Bewertung der Risiken in Euro Und Tagen
  - Best/Expected/Worst-Case-Berechnung

## 8. MITO-gestützte Maßnahmenplanung

- Maßnahmenplanung für mehr Sicherheit
- Maßnahmenplanung ist Teamarbeit
- Risikobewältigungsstrategien
- Risiken in vier Stufen bewältigen
  - Maßnahmen detailliert definieren
- Der Risikomaßnahmenplan
- Reserven für Risiken
- Maßnahmenplanung bei externen Aufträgen

## 9 Risikoüberwachung und -steuerung

- Ziel der Risikoüberwachung und -steuerung
- So überwachen Sie Risiken wirkungsvoll
- Risikosteuerung
- Risikoreviews/Risikomanagementaudits
- Risikomanagement und Controlling

### Ihr persönlicher Nutzen:

- Sie lernen eine systematische Vorgehensweise zur Risikominimierung innerhalb ihrer Geschäftsprozesse kennen
- Sie schärfen das Augenmerk Ihres Unternehmens auf Ziele und Ergebnisse unter Berücksichtigung der lokalisierten Risiken
- Sie steuern nicht nur die operativen, sondern auch die strategischen Risiken innerhalb des MITO-Risikomanagementkreislaufes
- Sie erfüllen die zahlreichen und unterschiedlichen Anforderungen an das Risikomanagement der unterschiedlichen Stakeholdern mit einem System
- Sie managen nicht nur die Risiken, sondern auch die Chancen
- Sie integrieren Ihr Risikomanagement in die bestehenden Strukturen Ihres Unternehmens.

### Zielgruppe:

Ale Führungskräfte und Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die mit Risikomanagementaufgaben betraut sind und lernen wollen, welche Konzepte, Vorgehensweisen, Methoden und Werkzeuge erforderlich sind, um Risiken bereichsübergreifend zu reduzieren.

### Referenten

- 1). Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner, Prof. Binner Akademie
- 2). Dr. Rainer Prahl, Nr. 9 Consulting

### Gebühr:

250,- Euro zzgl. MwSt.

### Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung mit ausführlicher Dokumentation der vermittelten Seminarinhalte.