

Systematische Organisationsentwicklungs- analyse, -diagnose und -evaluierung mit dem webbasierten Prof. Binner Akademie Portfolioanalyse-Tool

**PROF. BINNER
AKADEMIE**

www.pbaka.de

Autor:
Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner

Zielsetzung

Die meisten mittelständischen Unternehmen haben zusätzlich zum operativen Tagesgeschäft nicht die personellen und zeitlichen Ressourcen die aus strategischer Sicht notwendigen Handlungsbedarfanalysen durchzuführen, um die Wettbewerbsherausforderungen und externen Veränderungsstöße systematisch zu bewältigen. Die Prof. Binner Akademie hat eine einfache und schnelle webbasierte Analyse- und Diagnostikmethode entwickelt, um mit einem beschränkten Aufwand und in konzentrierter Form eine klare Beurteilung der IST-Situation – zum Beispiel hinsichtlich folgender strategischer Gestaltungs- und Handlungsfelder vorzunehmen:

- Kundenanforderungs- und Konkurrenzanalyse
- Unternehmens- und Strategieentwicklung
- Wandlungsfähigkeitsbestimmung
- Prozessauswahl und -bewertung
- Wissensmanagementanwendungen
- Risikomanagementanwendungen
- Kunden-/Mitarbeiter-/Führungskraftbewertung
- Make or Buy (MOB) Entscheidungsanalyse
- Gruppenarbeitseignungsportfolio
- Benchmarking
- Wirkungsanalysen
- Projektstatusbewertungen
- X-Matrix Anwendungen
- Öffentliche Verwaltungsleistungsanalyse und -bewertung
- Sonstige Portfoliodarstellungen, zum Beispiel Managementreview

Die webbasierte Portfolioanalyse ist primär auf die Problemerkennung ausgerichtet und will Sachverhalte sowie deren Ursachen transparent darlegen. Darauf aufbauend lassen sich Maßnahmen auslösen, um eine Situation schnell und wirtschaftlich zu verbessern. Über hundert Musterportfolios leisten hierbei Unterstützung.

Das Ergebnis beinhaltet:

- Darstellung der aktuellen Situation bzw. der betrachteten Probleme
- Analyse der Stärken und Schwächen sowie der Chancen und Risiken
- Aufzeigen von Lösungsmöglichkeiten von Schwerpunktproblemen
- Empfehlung zu einem Maßnahmenplan

© Geschützte Vorteile und Nutzeffekte sind:

- Einheitliche methodische Vorgehensweise
- Vorgabe von über 100 Musterportfolios
- Webbasierte Matrixbewertung, Portfolioerstellung und Kriterienprofilabbildung
- Schnelle belastbare Ergebnisse

Systematisches Vorgehensmodell

Der ganzheitliche Entwicklungs- und Beurteilungsansatz besteht aus dem in Abbildung 1 vorgegebenen webbasierten Komponenten:

1. Problembezogenes Transformationsmodell
2. Analyse- und Bewertungsmatrix (Checkliste)
3. Portfolioauswertung und Handlungsbedarfsableitung
4. Einzelkriterienprofil-Monitor zur Maßnahmenableitung

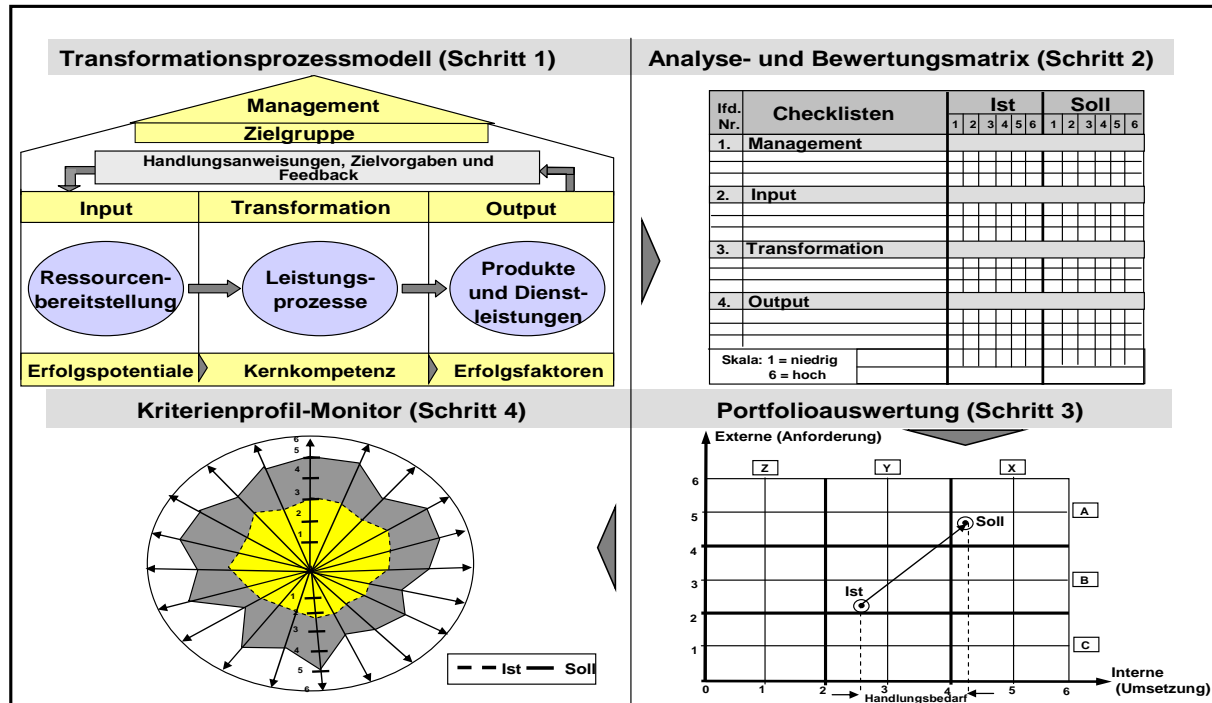


Abb.1: Systematischer Tool- und Methodeneinsatz

Die Verwendung des kybernetischen Transformationsprozessmodells dient zur Strukturierung einer ganzheitlichen prozessorientierten Organisationsentwicklung. Hierbei lassen sich eine große Anzahl von Analysen und Bewertungen aus der Inputsicht (Eingaben), Transformationsicht, Outputsicht (Ausgaben) und der dazugehörigen Führungssicht in Bezug auf Ziele, Maßnahmen oder Bewertungen miteinander in Beziehung setzen bzw. vernetzen.

Die Prof. Binner Akademie Methode und Web-Portfolio-Anwendung kann optional erfolgen:

- In Form einer Selbstbewertung
- über ein Prof. Binner Akademie Coaching mit einem erfahrenen Seniorberater

Folgende Schritte sind praxiserprobt:

- Toolgestützte Stärken-/Schwächen-, Kernkompetenz- und Chancen-/Risikanalyse
- Strukturierte Diagnose
- Handlungsbedarfsermittlung mit Verantwortlichkeiten und Terminen
- Einzelkriterienprofilauswertung und -priorisierung
- Ableitung von Aktions- und Maßnahmenplänen mit Zielkennzahlen
- Webbasiertes Projektcontrolling und -evaluierung
- Berichterstellung mit Lessons Learned Dokumentation

Bei dieser Vorgehensweise wird das aufeinander abgestimmte webbasierte Prof. Binner Akademie-Portfolio-Instrumentarium eingesetzt. Die einmalige Lizenz für den Erwerb dieser Tools inklusive der Bereitstellung von über 100 Musterportfolios zu den bereits genannten Gestaltungs- und Handlungsfeldern beträgt:

800,00 € zzgl. MwSt. (inkl. Beratungshandbuch und Referenzportfolios)

Beratungsangebot

Mit einer Kurzsituationsanalyse werden vorgegebene Problembereiche im Sinne einer Stärken-/Schwächen- oder Chancen-/Risikolenanalyse erfasst:

1 Tag **1.800,00 €** zzgl. MwSt. (inkl. Vorbereitung und Handlungsbedarfsdokumentation)

Methode: Prof. Binner Akademie-Strategisches Portfolio-Instrumentarium

Um eine wirkliche Gesamtbeurteilung über die Unternehmenssituation zu ermöglichen, ist ein umfassendes Prof. Binner Akademie Audit anzustreben.

4 Tage **7.200,00 €** zzgl. MwSt.

Methode: - Vorgespräch und Kick-off
 - Erhebung der relevanten Kenndaten
 - strukturierte Interviews
 - Dokumentation
 - Endpräsentation mit Handlungsempfehlungen bei der Prozessrealisierung

Die **PROF. BINNER AKADEMIE** hat sich im Jahr 2007 aus dem 1994 von Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner gegründetem Beratungs- und Softwareentwicklungsunternehmen Dr. Binner CIM-house GmbH - Consulting & Software als Bildungsinstitut entwickelt. Das Ziel ist die erfolgreiche, nachhaltige, praxisnahe und professionelle Kompetenz- und Know-how-Vermittlung von Strategien, Methoden, Modellen und Konzepten zur effizienten, effektiven, flexiblen und individuellen:

- **Qualifizierung von Menschen,**
- **Verbesserung von Prozessen,**
- **Weiterentwicklung von Organisationen und**
- **Implementierung eines Wissensspeichers**

Weitere Informationen dazu finden Sie unter www.pbaka.de.

PROF. BINNER AKADEMIE

Schützenallee 1, 30519 Hannover,

Telefon (0511) 84 86 48-120, Telefax (0511) 84 86 48-999,

eMail: info@pbaka.de, Internet: www.prof-binner-akademie.de