

Partner-Seminar

mit No 9 Consulting

2011- 17b

Systematisches Risikomanagement mit dem MITO-Methoden-Tool

Risikomanagement sollte in allen Bereichen des Unternehmens als Führungsinstrument eingesetzt werden, um Sicherheitsanforderungen umzusetzen und die Zielerreichung von Organisationen, Systemen und Prozessen abzusichern.

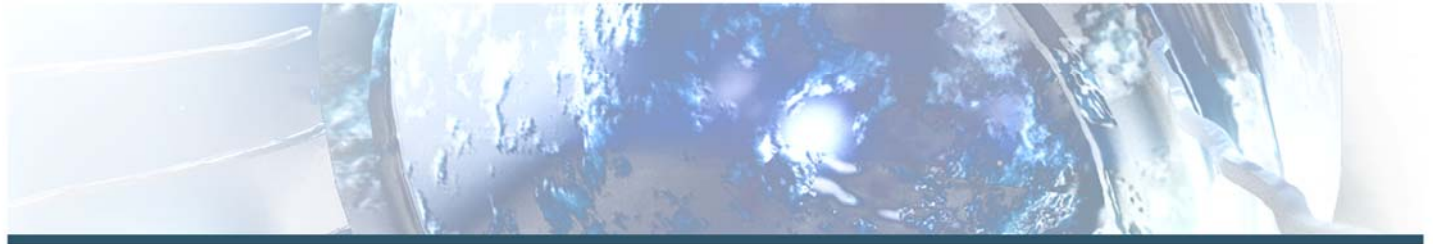
Um Fehlentscheidungen beim Treffen der notwendigen Maßnahmen zur Unternehmens- und Prozessziel-erreichung zu vermeiden, sollte der Manager oder Process Owner die Risiken kennen, die die Zielerreichung gefährden können. Unter Gefahren werden dabei nicht bekannte Auswirkungen und Tragweiten von negativen Ereignissen verstanden. Sobald die Wahrscheinlichkeit des Eintreffens der negativen Ereignisse besteht, wird die Gefahr zur Bedrohung und damit zum Risiko. Die Größe bzw. Höhe dieser Bedrohung auf die Zielerreichung hängt von der Wahrscheinlichkeit des Risikoeintritts und der Tragweite bei Risikoeintritt ab.

Notwendig ist hierbei ein gemeinsames Verständnis für die übergreifende und durchgängige Anwendung des Risikomanagements innerhalb eines einheitlichen methodischen Rahmens, wie er im Folgenden erläutert wird. Unterstützung bei der Umsetzung leistet das MITO-Methoden-Tool.

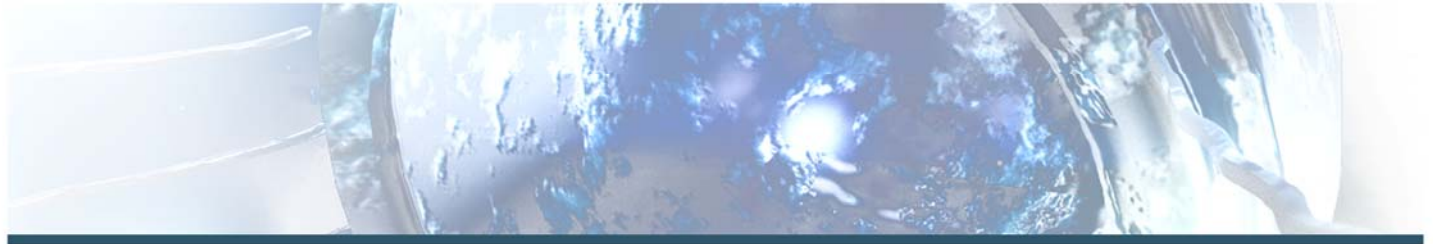
Seminarinhalte:

1. **Einführung in das Thema (Rainer Prahl, Prof. Dr. Hartmut F. Binner)**
 - Was sind Projekte und Prozesse?
 - Wie werden Risiken definiert?
 - Warum gehören Projekte und Risiken zusammen?
 - Können Risiken überhaupt gesteuert werden?

2. **Warum Risikomanagement?**
 - Die Bedeutung von Risikomanagement in Unternehmen
 - Zu teuer, zu spät, abgebrochen!
 - Risiken verdrängen ist unser größter Feind!
 - Was nützt das Risikomanagement?
 - Risikomanagement Normen und Richtlinien
 - Das MITO-Methoden-Tool zur RM-Umsetzung



3. **Systematisches Vorgehensmodell zur Risikobewertung**
 - Der Risikomanagementprozess
 - Risikomanagement - Definitionen
 - Schlüsselkomponenten des Risikomanagements
 - Stufen des Risikomanagements
4. **Risikomanagement-Planung**
 - Nur was geplant ist wird auch durchgeführt
 - Der Risikomanagementplan
 - Aufbau Risikomanagementplan
 - Beispiel: Stakeholderanalyse
 - Praxisübung: Stakeholderanalyse
5. **Risikoidentifikation**
 - Risikoidentifikation, der wichtigste Schritt im Risikomanagement
 - Risiken eindeutig und klar formulieren
 - Das „Ursache-Risiko-Auswirkung“ Format
 - Vom Risikomanagement zum Problemmanagement
 - Wenn Risiken nach Projektabschluss eintreten
 - Wann sind Sie fertig mit der Risikoidentifikation?
6. **Qualitative Risikoanalyse**
 - Ziel der qualitativen Risikoanalyse
 - Bewertung von Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkung
 - Risikomatrix
 - Darstellung der Risiken im Netzplan und im Balkenplan
7. **Quantitative Risikoanalyse**
 - Ziel der quantitativen Risikoanalyse
 - Die Bewertung der Risiken in Euro Und Tagen
 - Best/Expected/Worst-Case-Berechnung
8. **Maßnahmenplanung**
 - Maßnahmenplanung für mehr Sicherheit
 - Maßnahmenplanung ist Teamarbeit
 - Risikobewältigungsstrategien
 - Risiken in vier Stufen bewältigen
 - Maßnahmen detailliert definieren
 - Der Risikomaßnahmenplan
 - Reserven für Risiken
 - Maßnahmenplanung bei externen Aufträgen



- 9. Risikoüberwachung und Steuerung**
- Ziel der Risikoüberwachung und -steuerung
 - So überwachen Sie Risiken wirkungsvoll
 - Risikosteuerung
 - Risikoreviews/Risikomanagementaudits
 - Risikomanagement und Controlling
- 10. Risikokommunikation und Dokumentation**
- Risiko-Kommunikation
 - Risiko-Dokumentation
 - So fördern Sie die Teambeteiligung

Ihr persönlicher Nutzen:

- Sie lernen eine systematische Vorgehensweise zur Risikominimierung innerhalb ihrer Geschäftsprozesse kennen
- Sie schärfen das Augenmerk Ihres Unternehmens auf Ziele und Ergebnisse unter Berücksichtigung der lokalisierten Risiken
- Sie steuern nicht nur die operativen, sondern auch die strategischen Risiken innerhalb des MITO-Risikomanagementkreislaufes
- Sie erfüllen die zahlreichen und unterschiedlichen Anforderungen an das Risikomanagement der unterschiedlichen Stakeholder mit einem System
- Sie managen nicht nur die Risiken, sondern auch die Chancen
- Sie integrieren Ihr Risikomanagement in die bestehenden Strukturen Ihres Unternehmens.

Zielgruppe

Vorstände, Unternehmer, Geschäftsführer und Gesellschafter, technische und kaufmännische Führungskräfte, Leiter Controlling und Revision aus mittelständischen Unternehmen

Seminarziel

Projekte und Prozesse haben in der Regel wirtschaftliche Ziele. Das Risikomanagement gibt ein Instrument an die Hand, das den wirtschaftlichen Erfolg von Projekten und Prozessen mit großer Wahrscheinlichkeit erhöht. In Zeiten leerer Kassen und knapper Budgets ist dies ein wichtiger Aspekt. Gescheiterte Projekte und Prozesse aufgrund ignorierte oder nicht erkannter Risiken haben schon ganze Unternehmen ruiniert.

Das Seminar gibt einen Überblick über die Elemente des Risikomanagementsystems und den Risikomanagementprozess.

Methodik

Interaktiver Unterricht aufgrund eines Folienvortrages, Auflockerung durch spontane Diskussionsrunden, Diskussion von Fallbeispielen. Bezugspunkt ist das von Prof. Binner 1997 erschienene Buch „Integriertes Organisations- und Prozessmanagement“ ISBN 3-446-19174-7, Carl Hanser Verlag sowie das in 2. Auflage erschienene „Handbuch der prozessorientierten Arbeitsorganisation“. 2. Auflage 2005 Carl Hanser Verlag, München Wien. Copyright REFA Bundesverband e. V. Darmstadt. 1035 Seiten, Preis: 49,90 Euro. ISBN 3-446-40395-7, sowie das „Handbuch der prozessorientierten Arbeitsorganisation“, 3. Auflage, ISBN 978-3-446-41627-7



Referenten

Professor Dr.-Ing. Hartmut F. Binner, Geschäftsführer der Prof. Binner Akademie
Rainer Prahl, Dipl.-Verwaltungswirt, selbstständiger Unternehmensberater für den kommunalen Mittelstand

Seminardauer

1 Seminartag (8 Seminarstunden)

Termin

27.09.2011

Gebühren

220,- Euro zzgl. gesetzlicher MwSt.

Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung mit Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

Die **PROF. BINNER AKADEMIE** hat sich im Jahr 2007 aus dem 1994 von Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner gegründetem Beratungs- und Softwareentwicklungsunternehmen Dr. Binner Consulting & Software als Bildungsinstitut entwickelt. Das Ziel ist die erfolgreiche, nachhaltige, praxisnahe und professionelle Kompetenz- und Know-how-Vermittlung von Strategien, Methoden, Modellen und Konzepten zur effizienten, effektiven, flexiblen und individuellen:

- **Qualifizierung von Menschen,**
- **Verbesserung von Prozessen,**
- **Weiterentwicklung von Organisationen und**
- **Implementierung eines Wissensspeichers.**